



ЛОГИСТИКА

др Снежана Лекић

др Тијана Милановић

ЦИЉ

ОБЕЗБЕЂЕЊЕ ТЕОРИЈСКЕ ОСНОВЕ:

- ИДЕНТИФИКАЦИЈУ И РАЗУМЕВАЊЕ ЛОГИСТИЧКИХ ПРОЦЕСА У ПРЕДУЗЕЋУ
- ИНТЕГРАЦИЈУ СПЕЦИФИЧНИХ ЦИЉЕВА МАТЕРИЈАЛНОГ ПОСЛОВАЊА У СИСТЕМ ЦИЉЕВА ПРЕДУЗЕЋА
- КОНСТИТУИСАЊЕ ФУНКЦИЈЕ ПОСЛОВНЕ ЛОГИСТИКЕ У ПРЕДУЗЕЋУ

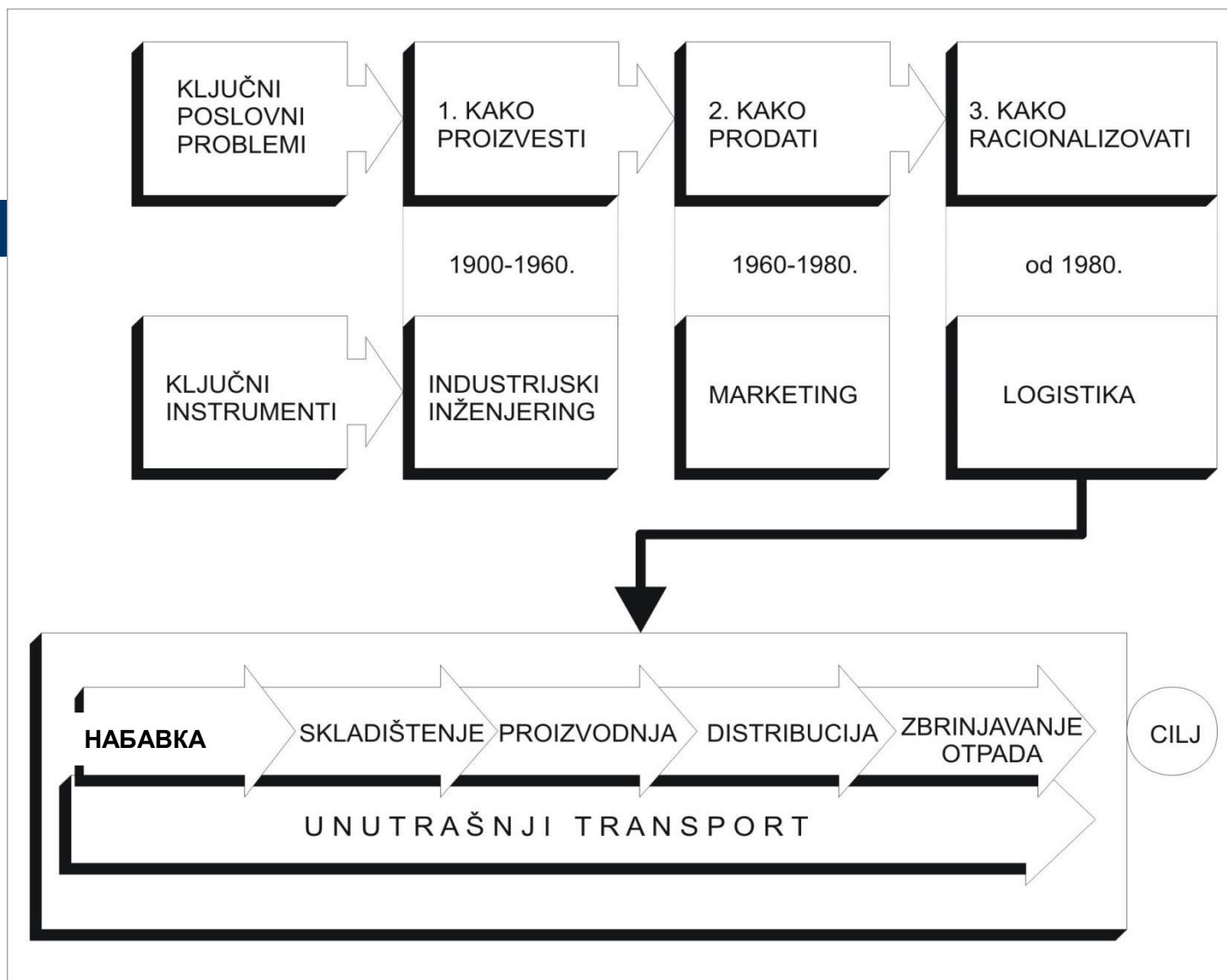
У ЦИЉУ:

**ПОВЕЋАЊА
УСПЕШНОСТИ ПОСЛОВАЊА**

САДРЖАЈ ПРЕДМЕТА

1. РАЗУМЕВАЊЕ УЛОГЕ И ЗНАЧАЈА ПОСЛОВНЕ ЛОГИСТИКЕ
2. ОРГАНИЗОВАЊЕ ФУНКЦИЈЕ ПОСЛОВНЕ ЛОГИСТИКЕ
3. ЛОГИСТИЧКИ МЕНАЏМЕНТ И ЛОГИСТИЧКИ КОНТРОЛИНГ
4. ЛОГИСТИКА НАБАВКЕ
5. ЛОГИСТИКА СКЛАДИШТЕЊА
6. ЛОГИСТИКА УНУТРАШЊЕГ ТРАНСПОРТА
7. ЛОГИСТИКА ПОВРАТА

Померање тежишта пословне логистике



Пословна логистика – појмовно одређење

- Логистика је као научна дисциплина настала у оквиру војних система
- Модели и методе развијени у оквиру логистике су служили за утврђивање динамике снабдевања (експедиције, транспорта, испоруке) хране, оружја и свега осталог што је било неопходно за одржање борбене готовости војних јединица
- Сматра се да је реч логистика први употребио француски (касније руски) генерал Хенри Жомини (1779-1869), војни историчар и оснивач војне академије у Петрограду

Функција пословне логистике је настала из потребе да се смањи просечна сума ангажованих средстава у предузећу и убрза њихова циркулација

Пословна логистика – комплекс задатака и из њих изведених мера којима је сврха оптимално обезбеђење токова материјала, вредности и информација у процесу репродукције, у складу с циљевима пословања

У пословну логистику спадају све активности везане за развој, планирање и организацију токова материјала, информација и вредности у области набавке, производње, складиштења, унутрашњег транспорта, паковања, дистрибуције и збрињавања отпадака, укључујући ту и обраду одговарајућих информација

Адекватно организована, функција пословне логистике у предузећу допринеси повећању рентабилности пословања, ефикаснијем задовољењу захтева купаца и скраћивања времена испоруке

Позитивне ефекте који се очекују од функције пословне логистике треба упоредити с улагањима које захтева њено конституисање и њено функционисање, како би се добио увид у нето резултате који се могу очекивати

Да би се конституисала функција пословне логистике неопходно је располагати одговарајућим знањем из области организационе теорије и познавањем пословне проблематике конкретног предузећа

ПОЈАМ ПОСЛОВНЕ ЛОГИСТИКЕ

- НАУКА
- ПОСЛОВНА ФУНКЦИЈА

ЛОГИСТИКА КАО НАУКА

- Проучава токове и трансформације економских садржаја у оквиру предузећа (пословног система)
- Ствара научно уопштена решења (моделе, методе и технике) за превазилажење просторне и временске димензије циклуса репродукције

Задаци пословне логистике као науке

- 1. Идентификација и праћење кретања елемената циклуса репродукције**
- 2. Истраживање и анализа токова са становишта предузећа**
- 3. Уопштавање законитости и принципа одвијања идентификованих токова**
- 4. Дефинисање модела, метода и техника рада**
- 5. Евалуација резултата примене модела, метода и техника рада**

Логистика као пословна функција

- Представља скуп свих активности у предузећу које подржавају извршавање његовог основног задатка (производња или пружење услуга) и омогућавају несметано одвијање циклуса репродукције
- Ту спадају активности у области набавке, складиштења, паковања, унутрашњег транспорта, минипулације сировинама, робом, полупроизвода и отпацама

ПОСЛОВНА ЛОГИСТИКА – пословна функција чији је основни задатак да свако радно место у производњи у правом тренутку снабде свим оним што је потребно за извршење радног задатка (средства за рад, алат, материјал, информације итд.), одстрани са радних места све што више није потребно (одвоз полупроизвода, након извршене радне операције, одстрањивање и збрињавање отпадака и др.) и то уз најмање могуће трошкове

Циљ пословне логистике

**ПОВЕЋАЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА ПУТЕМ
УБРЗАВАЊА ЦИРКУЛАЦИЈЕ АНГАЖОВАНИХ
СРЕДСТАВА**

Два начина остварења циља:

- **СКРАЋИВАЊЕМ ПРОСЕЧНОГ ВРЕМЕНА АНГАЖОВАЊА** (елиминација препрека при унутрашњем транспорту, спречавање кварова на машинама и уређајима, брза измена алата, производња за познатог купца итд.)
- **СМАЊИВАЊЕМ ПРОСЕЧНЕ СУМЕ АНГАЖОВАНИХ СРЕДСТАВА** (смањење просечне висине залиха, избор поузданих добављача, активирање или расходовање средстава за рад која се налазе ван употребе итд.)

Задаци пословне логистике као пословне функције

- 1. Снабдевање радних места са свим чиниоцима неопходних за извршавање радних задатака**
- 2. Ефикасно коришћење фактора “време”**
- 3. Унапређење ефикасности пословања помоћу логистичких модела, метода и техника рада**
- 4. Праћење и анализа подобности примењених модела, метода и техника рада**
- 5. Повратни утицај на даљи развој логистике као науке**

Мере за повећање успешности пословања

- **Системски усавршавати организацију функције логистике**
- **Конституисати информациони систем као неопходну подршку функцији логистике**
- **Примењивати одговарајући логистички инструментариј**



ПИТАЊА?