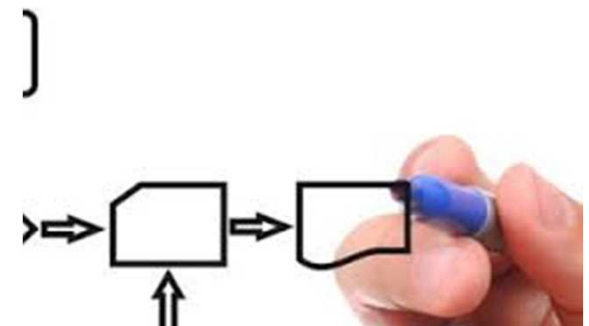


МЕНАЏМЕНТ ПРОЈЕКТИМА

1

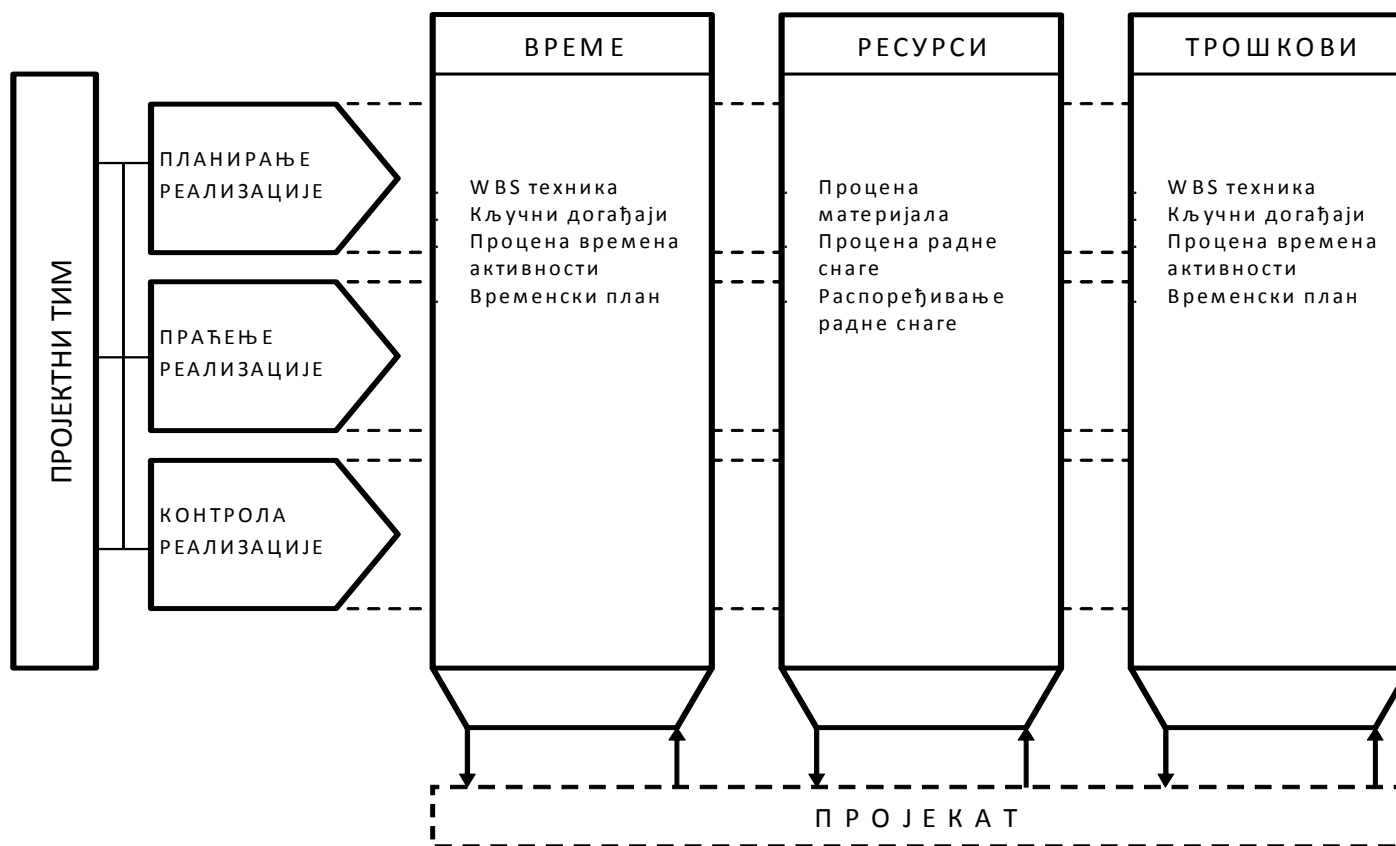


- **Пројекти – сложени и непоновљиви пословни подухвати, који су усмерени ка коначним циљевима у будућности, а изводе се са ограниченим људским и материјалним ресурсима у одређеном временском периоду**
- **Менаџмент пројектима – заснован и у пракси проверен концепт којим се, уз помоћ одговарајућих метода планирања, организације и контроле врши рационално усклађивање свих потребних ресурса и координација потребних активности да би се одређени пројекат реализовао на најефикаснији начин**
- **Основни циљ:** обезбеђивање завршетка пројекта у планираном времену и са планираним трошковима, односно да се временска и трошкова прекорачења у реализацији пројекта сведу на минимум

Карактеристике менаџмента пројектима

- 1.** Сваки приступ менаџмент пројектима подразумева дефинисање и коришћење одговарајуће, односно најпогодније организације за управљање реализацијом пројекта
- 2.** Сви приступи концепту управљања пројектом наглашавају неопходност формирања и коришћења одговарајућег информационог система за управљање реализацијом пројекта заснованог на рачунару и одговарајућим софтверским пакетима
- 3.** Сви приступи за управљање пројектом предлажу и користе технику мрежног планирања и гантограма у планирању, праћењу и контроли реализације пројекта

Концепт менаџмента пројектима



Планирање реализације пројекта

Планирање реализације пројекта = процес дефинисања циљева реализације пројекта и активности неопходних да се ови циљеви остваре

Потребно = планирати одвијање пројекта у целини и то како кроз глобалне фазе, тако и кроз појединачне активности све до завршетка пројекта

За сваку активност треба проценити потребно време за извршење и на основу тих података израчунати потребно време за завршетак појединих фаза и за завршетак пројекта у целини

То треба учинити и са потребним ресурсима и њих повезати са извршењем појединих активности; на основу тога могу се проценити трошкови завршетка појединих активности и пројекта у целини

У оквиру планирања реализације пројекта врши се планирање: *времена, ресурса и трошкова*

Праћење и контрола реализације пројекта

Праћење и контрола реализације пројекта обухвата праћење и контролу: времена реализације пројекта, утрошених ресурса и трошкова реализације пројекта и њихово поређење са планираним

Неопходно је да се ваљано постави и организује систем извештавања, помоћу кога се достављају потребне информације о стварном стању реализације пројекта у погледу времена извршавања појединих активности, фаза и пројекта у целини, утрошака појединих врста ресурса и у погледу трошкова реализације пројекта, као и односа између извршених активности и учињених трошкова

Циљ: поређење да ли се реализација на терену одвија у складу са планираном реализацијом и да се на основу тих података дефинишу и лансирају управљачке акције које би извршиле корекцију одступања и вратиле ток реализације пројекта у планиране оквире

Добар систем праћења реализације и извештавања са лица места мора бити направљен тако да брзо реагује на овакве ситуације, њиховим благовременим предвиђањем или брзим обавештавањем да су оне настале

Извештавање о реализацији пројекта

Систем извештавања се састоји од скупа извештаја који обухватају потребне податке о фазама рада на пројекту и појединим активностима, како у погледу планираног и оствареног времена обављања радова, тако и у погледу планираних утрошених ресурса и трошкова; то су тзв. контролни извештаји који пружају податке за контролу реализације пројекта

Уобичајене методе за приказивање начина дистрибуције контролних извештаја ⇒ табеле дистрибуције извештаја или одговарајући ходограми

Основни извештаји о времену реализације пројекта: Извештај о напредовању радова по фазама или врстама радова; Извештај о напредовању радова по активностима; Извештај о стању радова; Извештај о стању активности; Извештај о кључним догађајима

Основни извештаји о трошковима реализације пројекта: Извештај о трошковима по фазама или врстама радова; Извештај о трошковима по активностима; Напредак радова у односу на трошкове по фазама рада или по врстама рада; Напредак радова у односу на трошкове по активностима

Менаџер пројектима

Менаџер пројектима = особа задужена да пројекат доведе до завршетка; он води екипу, тим људи чији је задатак да координацијом учесника и вођењем послова доведу пројекат да ефикасног завршетка

Улога менаџера пројектима:

- **Интегратор** – повезује и интегрише напоре пројектног тима и других учесника на пројекту у циљу ефикасног завршетка пројекта
- **Комуникатор** – треба да анализира прикупљене податке, да их селекује и у синтетизованој форми и у право време преноси заинтересованим учесницима
- **Вођа тима** – организује, усмерава и усклађује рад чланова пројектног тима, решава проблеме и конфликте и даје задатке и директиве, а све у циљу ефикасног завршетка пројекта
- **Доносилац одлуке** – доноси велики број одлука, које су везане за све аспекте реализације пројекта и за реализацију појединих активности на пројекту, обезбеђење и трошење ресурса, трошење финансијских средстава, повезивање инвеститора, извођача и чланова пројектног тима, координацију и усмеравање рада појединих чланова пројектног тима, израду и дистрибуцију потребних извештаја, итд.
- **Креатор атмосфере** – треба да врши такво вођење и координацију рада на пројекту која ће да допринесе стварању атмосфере заинтересованости и подршке пројекту

Пројектни тим

Избор чланова пројектног тима = сложен задатак, који се решава у две фазе: 1) одређивање експерата потребних за формирање пројектног тима (на основу карактеристика пројекта, коришћеног концепта и дефинисања организације за менаџмент пројектом); 2) проналажење потребних експерата који ће сачињавати пројектни тим (из матичне организације или са стране)

Основни задаци пројектног тима:

- прикупљање потребних информација за планирање пројекта
- планирање реализације пројекта и израда планова пројекта
- распоређивање ресурса потребних за реализацију пројекта
- контрола реализације пројекта
- прикупљање информација о стању радова на пројекту
- обавештавање менаџмента о застојима и узроцима застоја
- предлагање активности за елиминисање застоја
- координација рада свих организација и организационих јединица које раде на извршењу пројекта
- извештавање о стању радова на пројекту
- извештавање о завршетку активности, фазе рада или дела посла
- извештавање о утрошеним ресурсима и трошковима
- актуализација мрежних планова итд.

PRIMAVERA

Софтверских пакет који се користе за управљање пројектима; садржи сет програма који се могу појединачно и заједнички користити

Најважнији појединачни програми у оквиру пакета Primavera:

- *Primavera project planner* – основни програмски пакет који омогућава комплетну функцију управљања пројектима, израду временских планова и анализу времена, распоређивање ресурса и анализу трошкова
- *Finest planer* – користи се код „тежих“ пројеката, који имају висок интензитет и кратко трајање; пружа могућност стварања вишеструких календара и часовног термин плана
- *Primavision* – програм за цртање који служи за прављење временских гантограма и мрежних дијаграма
- *Parade* – омогућава да се структурира посао на пројекту и да се направи организациона шема и шема структуре пројекта (WBS)
- *Expedition* – програм који служи за проверу докумената о пројекту, као што су уговори о пројекту, наредбе и друга радна документа, документација о испоруци материјала, плаћањима, састанцима, итд.

Основне карактеристике програма PRIMAVERA:

- Користи CPM метод и PRECEDENCE метод
- Анализира и открива петље у мрежи
- Врши циљно планирање извођења
- Врши активно кодирање за организовање пројекта
- Врши структурирање пројекта
- Има могућност рада са неограниченим бројем ресурса
- Рачуна и нивелише употребу ресурса
- Дозвољава варирање цена ресурса у времену због инфлације
- Аутоматски израчунава трошкове употребе ресурса
- Врши рачунање трошења ресурса и трошкова код ажурирања
- Рачуна уштеде код извођења
- Врши преглед планова активности на екрану
- Ради гантограме, хистограме ресурса и трошкова и кумулативне дијаграме
- Обезбеђује широке могућности корисничких извештаја, укључујући селекцији и класификовање података о пројекту



ПИТАЊА???