

МЕНАЏМЕНТ ПРОИЗВОДЊЕ

1



**Менаџмент производње = управљање
у производним системима, у радним
системима или пак његовим деловима
где се ствара производ или пружа
услуга у процесима и токовима без
којих није могуће остварити производ
или услугу**

Менаџмент производње, као научна област, обухвата више научних дисциплина и њихових делова: производни системи, планирање производње, логистика, управљање квалитетом, управљање пројектима, рачунарска интегрисана производња и др.

Улога ⇒ адекватно извршење свих активности из поступка пројектовања радних система

Фазе управљања радним системима: предвиђање, планирање праћење извршења и извештавање

Групе послова менаџмента производње

- Предвиђање продаје
- Утврђивање главног плана производње
- Планирање производње, материјала, капацитета, алата, људских ресурса, процеса и операција...
- Припрема производње, лансирање, диспечирање
- Праћење извршења
- Евиденција и приказ постојећег стања производње
- Анализа стања производње
- Корекција (у првих корака)

Задаци менаџмента производње

- **Одређивање оптималних планова**
- **Оптимизација серија и залиха**
- **Одређивање оптималних распореда, размештаја и редоследа**
- **Уравнотежење линија**
- **Рационализација процеса рада, транспорта, складиштења и метода рада**
- **Управљање обимом производње, роковима испоруке, квалитетом производа, залихама и токовима у процесу рада**

Планирање производње

Планирање производње = сложен задатак чији је циљ да се покаже која се количина и асортиман производа може изградити у производном систему; годишњи план се динамички разрађује по кварталима и месецима и садржи:

- назив производа или услуге
- јединицу мере
- количину и асортиман производа
- нормативе материјала, делова из кооперације, врста енергије, рада и кооперантских радова
- потребан капацитет за реализацију планираног обима производње
- укупну вредност производње или услуга
- мере потребне за реализацију плана производње и др.

Оперативна припрема производње

Обухвата послове оперативног планирања, извршења и регулисања производног процеса са циљем детаљног и конкретног планирања производног задатка и његовог усклађивања са расположивим ресурсима, потом обезбеђење и лансирање производног задатка као и праћење застоја и регулисање производног процеса како би се он одвијао на најбољи могући начин

Послови оперативне припреме:

- оперативно планирање и терминирање производње
- планирање и обезбеђење материјала, алата и помоћних прибора
- разраду и лансирање техничке документације
- назив производа или услуге

Средства и технике: Гантове карте, методе уравнотежења плана и остварења, техника мрежног планирања, линеарно програмирање и др.

Подела производње

Класична подела производње полази од основних производних параметара: **обима производа и асортимана производа**

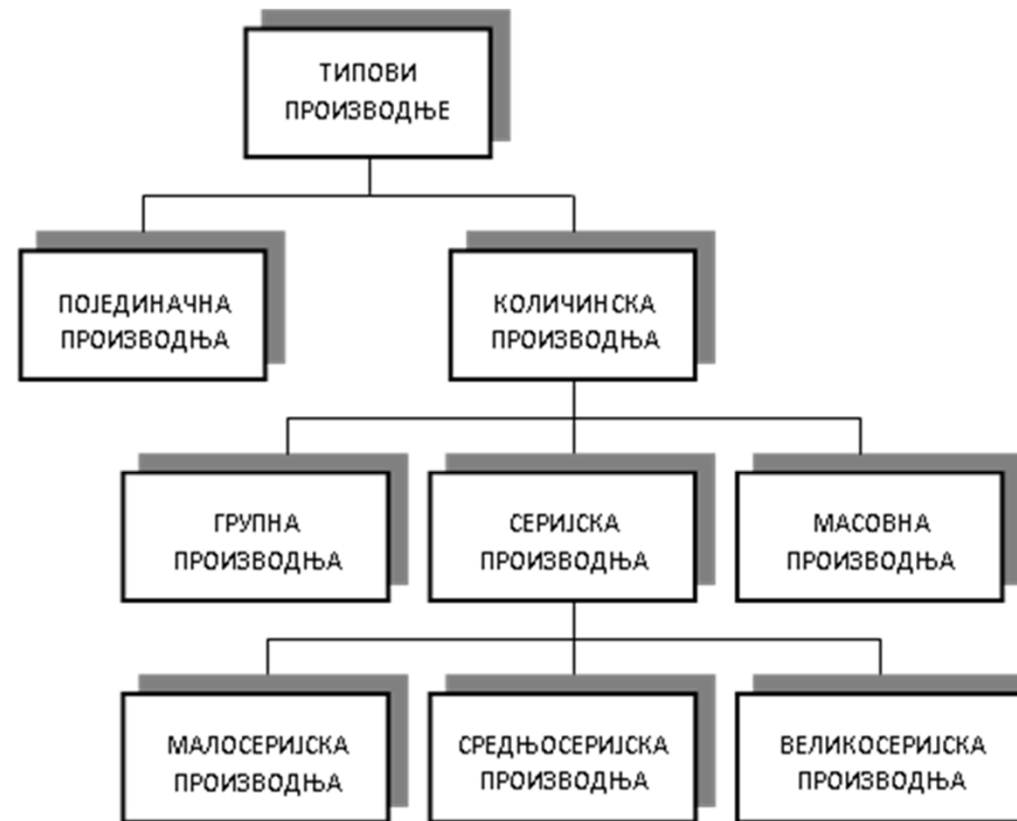
Ова подела је извршена по два основа:

- према току процеса
- према типу производње

У односу на начин се одвијања производног процес производњу делимо на: **прекидну и непрекидну**

Према величини серије производња може бити: **појединачна и количинска**

Типови производње





ПИТАЊА???